

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский химико-технологический университет  
имени Д.И. Менделеева»**

---

**«УТВЕРЖДЕНО»**

на заседании Ученого совета  
протокол № 1 от «29» августа 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ:  
«ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ»**

**Направление подготовки**

**38.04.02 Менеджмент**

(Код и наименование направления подготовки)

**Магистерская программа – «Управление бизнесом в цифровой  
экономике»**

(Наименование магистерской программы)

**Квалификация «магистр»**

**Форма обучения: заочная**

**Москва 2024**

Программа составлена

доцентом кафедры менеджмента и маркетинга, к.т.н., доцентом Т.Н. Шушуновой

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента и маркетинга  
«04» июня 2024 г., протокол № 11

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

В соответствии с Законом РФ «Об образовании» государственная итоговая аттестация выпускников, завершающих обучение по программам высшего образования, в том числе по программам магистратуры, является заключительным и обязательным этапом оценки содержания и качества освоения студентами основной образовательной программы по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерской программе «Управление бизнесом в цифровой экономике».

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты, проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерской программе «Управление бизнесом в цифровой экономике».

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) для направления подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерской программе «Управление бизнесом в цифровой экономике», рекомендациями методической комиссии РХТУ им. Д.И. Менделеева.

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, относится к базовой части образовательной программы и завершается присвоением квалификации «Магистр». Успешное прохождение государственной итоговой аттестации является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем образовании и о квалификации образца, установленного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, обучающихся по программе магистратуры проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР).

Защита ВКР предполагает, что обучающиеся имеют теоретическую и практическую подготовку в области организации и управления цифровой трансформации бизнеса.

**Цель государственной итоговой аттестации: защиты выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты,** – выявление уровня теоретической и практической подготовленности выпускника вуза к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент.

**Задачи государственной итоговой аттестации: защиты выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты,** – установление соответствия содержания, уровня и качества подготовки выпускника требованиям ФГОС ВО; мотивация выпускников на дальнейшее повышение уровня компетентности в избранной сфере профессиональной деятельности на основе углубления и расширения полученных знаний и навыков путем продолжения познавательной деятельности в сфере практического применения знаний и компетенций.

## **2.ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

К государственной итоговой аттестации: защите выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план по образовательной программе магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление бизнесом в цифровой экономике».

У выпускника, освоившего программу магистратуры, должны быть сформированы следующие **компетенции**:

### **Универсальные компетенции:**

- УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.
- УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.
- УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.
- УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.
- УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

### **Общепрофессиональные компетенции:**

- ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
- ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
- ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
- ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
- ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

### **Профессиональные компетенции:**

- ПК-1. Способен применять методы экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в условиях цифровой экономики
- ПК-2. Способен применять методы стратегического анализа и готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях
- ПК-3. Способен формировать и обосновывать цели и задачи организации и управления бизнес-процессами в условиях цифровой экономики.

- ПК-4. Способен разрабатывать и оптимизировать организационную архитектуру организации
- ПК-5. Способен интерпретировать методы, модели и механизмы по совершенствованию стратегического и тактического планирования и организации производства.
- ПК-6. Способен реализовывать инвестиционные проекты в условиях цифровой экономики
- ПК-7. Способен управлять инвестиционными проектами
- ПК-8. Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость научных исследований в области цифровой трансформации бизнеса
- ПК-9. Способен анализировать и представлять результаты проведенного научного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.

В результате прохождения государственной итоговой аттестации (выполнения выпускной квалификационной работы) у студента проверяется сформированность указанных выше компетенций, а также следующих знаний, умений и навыков, позволяющих оценить степень готовности обучающихся к дальнейшей профессиональной деятельности. Студент должен:

*Знать:*

- теоретические основы деятельности компаний в условиях цифровой экономики;
- факторы, оказывающие влияние на деятельность и развитие компаний в условиях цифровой трансформации экономики;
- методологию организации проектной работы;
- показатели оценки эффективности управленческих решений в области деятельности компаний, относящихся к субъектам цифровой экономики.

*Уметь:*

- планировать управленческую работу хозяйствующего субъекта в соответствии с передовыми трендами цифровой экономики;
- выявлять и формулировать стратегические альтернативы развития бизнеса в концепции гибкого управления;
- разрабатывать маркетинговую стратегию позиционирования компании в интернет пространстве.

*Владеть:*

- навыками работы с пакетами прикладных программы для обработки результатов прикладных исследований;
- навыками самостоятельной работы над проектом в индивидуальном порядке и в составе команды
- проведения прикладных исследований в области цифровой трансформации бизнеса.

### **3. ОБЪЕМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ**

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, проходит 5 семестре на базе знаний, полученных студентами при изучении дисциплин направления 38.04.02 Менеджмент, магистерской программе «Управление бизнесом в цифровой экономике» рассчитана на сосредоточенное прохождение в 5 семестре (очно-заочная форма) в объеме академических 216 часов (6 ЗЕТ).

Программа предполагает, что обучающиеся имеют теоретическую и

практическую подготовку в области организации предпринимательской деятельности.

| Виды учебной работы                             | В зачетных единицах | В академ. часах |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
| <b>Общая трудоемкость ГИА по учебному плану</b> | <b>6</b>            | <b>216</b>      |
| <b>Контактная работа (КР):</b>                  | -                   | -               |
| <b>Самостоятельная работа (СР):</b>             | <b>6</b>            | <b>216</b>      |
| Контактная работа – итоговая аттестация         | 6                   | 0,67            |
| Выполнение, написание и оформление ВКР          | 6                   | 215,33          |
| <b>Вид контроля:</b>                            | <b>защита ВКР</b>   |                 |

| Виды учебной работы                             | В зачетных единицах | В астроном. часах |
|-------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Общая трудоемкость ГИА по учебному плану</b> | <b>6</b>            | <b>162</b>        |
| <b>Контактная работа (КР):</b>                  | -                   | -                 |
| <b>Самостоятельная работа (СР):</b>             | <b>6</b>            | <b>164</b>        |
| Контактная работа – итоговая аттестация         | 6                   | 0,50              |
| Выполнение, написание и оформление ВКР          | 6                   | 161,50            |
| <b>Вид контроля:</b>                            | <b>защита ВКР</b>   |                   |

#### 4.СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, в форме защиты ВКР проходит в 5 семестре (заочная форма) на базе знаний, полученных студентами при изучении дисциплин направления магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление бизнесом в цифровой экономике»

Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты, проводится государственной экзаменационной комиссией (ГЭК).

Контроль уровня сформированности компетенций обучающихся, приобретенных при освоении ООП, осуществляется путем проведения защиты ВКР и присвоения квалификации «Магистр».

Защита ВКР является обязательной процедурой итоговой государственной аттестации студентов высших учебных заведений, завершающих обучение по направлению подготовки магистратуры. Она проводится публично на открытом заседании ГЭК в соответствии с локальными нормативными и распорядительными актами университета.

Материалы, представляемые к защите:

- выпускная квалификационная работа (пояснительная записка);
- задание на выполнение ВКР;
- отзыв руководителя ВКР;
- рецензия на ВКР;
- презентация (раздаточный материал), подписанная руководителем;
- доклад.

В задачи ГЭК входят выявление подготовленности студента к профессиональной деятельности и принятие решения о возможности выдачи ему диплома.

Решение о присуждении выпускнику квалификации магистра принимается на заседании ГЭК простым большинством при открытом голосовании членов комиссии на основании результатов итоговых испытаний. Результаты определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию апелляцию о

нарушении, по его мнению, установленной процедуры защиты выпускной квалификационной работы. Апелляция о несогласии с результатами защиты выпускной квалификационной работы не принимается.

## 5. СООТВЕТСТВИЕ СОДЕРЖАНИЯ ТРЕБОВАНИЯМ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| В результате прохождения государственной итоговой аттестации (выполнения выпускной квалификационной работы) у студента проверяется сформированность следующих знаний, умений и навыков, позволяющих оценить степень готовности обучающихся к дальнейшей профессиональной деятельности | Защита ВКР |
| <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| – теоретические основы деятельности компаний в условиях цифровой экономики                                                                                                                                                                                                            | +          |
| – факторы, оказывающие влияние на деятельность и развитие компаний в условиях цифровой трансформации экономики;                                                                                                                                                                       | +          |
| – методологию организации проектной работы;                                                                                                                                                                                                                                           | +          |
| – показатели оценки эффективности управленческих решений в области деятельности компаний, относящихся к субъектам цифровой экономики.                                                                                                                                                 | +          |
| <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| – планировать управленческую работу хозяйствующего субъекта в соответствии с передовыми трендами цифровой экономики;                                                                                                                                                                  | +          |
| – выявлять и формулировать стратегические альтернативы развития бизнеса в концепции гибкого управления;                                                                                                                                                                               | +          |
| – разрабатывать маркетинговую стратегию позиционирования компании в интернет пространстве.                                                                                                                                                                                            | +          |
| <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |
| – навыками работы с пакетами прикладных программы для обработки результатов прикладных исследований;                                                                                                                                                                                  | +          |
| – навыками самостоятельной работы над проектом в индивидуальном порядке и в составе команды                                                                                                                                                                                           | +          |
| – проведения прикладных исследований в области цифровой трансформации бизнеса.                                                                                                                                                                                                        | +          |
| В результате прохождения государственной итоговой аттестации (выполнения выпускной квалификационной работы) у студента проверяется сформированность следующих компетенций:                                                                                                            |            |
| <b>Универсальных компетенций:</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| – УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                                                                                                                                                     | +          |
| – УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.                                                                                                                                                                                                               | +          |
| – УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.                                                                                                                                                        | +          |
| – УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.                                                                                                                   | +          |
| – УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.                                                                                                                                                                             | +          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| – УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.                                                                                                                                                                                                                     | + |
| <b>Общепрофессиональных компетенций:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
| – ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления                                                                                                                            | + |
| – ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач                                                                                                  | + |
| – ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                         | + |
| – ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций | + |
| – ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты                                                                                                                                                                                                      | + |
| <b>Профессиональных компетенций:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
| – ПК-1. Способен применять методы экономического анализа поведения экономических агентов и рынков в условиях цифровой экономики                                                                                                                                                                                                                          | + |
| – ПК-2. Способен применять методы стратегического анализа и готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами в российских и зарубежных компаниях                                                                                                                                                                                        | + |
| – ПК-3. Способен формулировать и обосновывать цели и задачи организации и управления бизнес-процессами в условиях цифровой экономики.                                                                                                                                                                                                                    | + |
| – ПК-4. Способен разрабатывать и оптимизировать организационную архитектуру организации                                                                                                                                                                                                                                                                  | + |
| – ПК-5. Способен интерпретировать методы, модели и механизмы по совершенствованию стратегического и тактического планирования и организации производства.                                                                                                                                                                                                | + |
| – ПК-6. Способен реализовывать инвестиционные проекты в условиях цифровой экономики                                                                                                                                                                                                                                                                      | + |
| – ПК-7. Способен управлять инвестиционными проектами                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | + |
| – ПК-8. Способен обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость научных исследований в области цифровой трансформации бизнеса                                                                                                                                                                                                        | + |
| – ПК-9. Способен анализировать и представлять результаты проведенного научного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.                                                                                                                                                                                                                  | + |



## **6. ПРАКТИЧЕСКИЕ И ЛАБОРАТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ**

### **6.1. Практические занятия**

Учебным планом подготовки магистров по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление бизнесом в цифровой экономике». «Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты» проведение практических занятий не предполагает.

### **6.1. Лабораторные занятия**

Учебным планом подготовки магистров по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление бизнесом в цифровой экономике». «Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты» проведение лабораторных занятий не предполагает.

## **7.САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА**

Учебным планом подготовки магистров по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа «Управление бизнесом в цифровой экономике». «Государственная итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы, включая процедуру подготовки к защите и процедуру защиты» предполагает 216 акад. часов самостоятельной работы.

## **8.ПРИМЕРЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

### **8.1 Примерная тематика выпускных квалификационных работ**

- 1 Применение современных цифровых технологий для умного производства.
- 2 Social Media Marketing как инструмент продвижение бренда в цифровой экономике.
- 3 Современные инструменты финансирования инновационных проектов в цифровой экономике.
- 4 Внедрение передовых моделей бизнеса российскими предприятиями: передовой опыт и российская специфика.
- 5 Разработка инновационных стратегий российских компаний.
- 6 Интернет вещей как технология общего назначения: комплементарные технологии, изменения в организационном дизайне, новые бизнес-модели.
- 7 Внедрение технологии Big-data на предприятии (указать сферу).
- 8 Разработка бизнес-плана создания малого предприятия с использованием интернет-технологий.
- 9 Разработка проекта комплексной автоматизации предприятия в сфере event-индустрии.
- 10 Разработка проекта внедрения корпоративной информационной системы на предприятии.
- 11 Совершенствование бизнес- модели продаж на основе внедрения CRM-системы.
- 12 Информационные технологии как инструмент личной эффективности современного менеджера.
- 13 Разработка рекламной кампании в сети Интернет для предприятия.

- 14 Формирование комплекса мероприятий по продвижению сайта.
- 15 Внедрение мобильных приложений для ведения коммерческой деятельности предприятия
- 16 Разработка плана продвижения интернет-магазина.
- 17 И Использование информационных технологий в командной работе
- 18 Средства и методы продвижения информационно-рекламного сайта организации (лендинговой страницы).
- 19 Средства и методы продвижения стартап-проектов.
- 20 С Совершенствование деятельности производственного предприятия на основе современных информационных технологий.
- 21 Трансформация малого бизнеса в цифровой экономике (на примере...)
- 22 Совершенствование маркетинговой стратегии малого предприятия (на примере.....).
- 23 Использование методов WEB-аналитики для совершенствования механизмов взаимодействия с потребителем.
- 24 Использование мобильного маркетинга в формировании конкурентного преимущества компании.
- 25 Разработка проекта комплексной автоматизации предприятия.
- 26 Интернет-технологии как инструмент повышения эффективности предприятия.
- 27 Планирование рекламной и PR кампании фирмы в условиях развития цифровой экономики.

## **8.2 Текущий контроль выполнения выпускной квалификационной работы**

Текущий контроль выполнения ВКР осуществляется в три этапа и проводится в форме собеседования преподавателя и студента.

На 1-ой контрольной точке преподаватель оценивает выполнение план-графика работы, понимание студентом цели и задач исследования, содержание аналитического обзора научно-технической литературы по теме ВКР.

На 2-ой контрольной точке студент представляет аналитический обзор, результаты экспериментальной научной работы (или технологические расчеты), в случае отставания от графика выполнения работы преподаватель указывает на возможности их ликвидации.

На 3-ей контрольной точке студент представляет практически законченную и оформленную работу и проект презентации. Назначается рецензент, составляется график защит ВКР и работа (или ее часть) передаются на проверку на объем заимствования.

## **8.3 Итоговый контроль освоения основной образовательной программы**

Итоговым контролем освоения образовательной программы является проверка сформированности компетенций выпускника, проводимая на защите ВКР. Особенности защиты ВКР обучающимся, не явившимся на заседание ГЭК, регламентируется Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в РХТУ им. Д.И. Менделеева, принятым решением Ученого совета РХТУ им. Д.И. Менделеева от 30.10.2019, протокол № 3, введенным в действие приказом ректора РХТУ им. Д.И. Менделеева от 14.11.2019 № 646А.

Полный перечень оценочных средств приведен в виде отдельного документа, являющегося неотъемлемой частью основной образовательной программы.

### ***Критерии для оценки выпускной квалификационной работы***

Оценка «*отлично*» выставляется за ВКР при следующих условиях:

- постановка проблемы во введении соответствует современному состоянию и перспективам развития научных исследований по направленности (профилям) ООП ВО, носит комплексный характер и включает в себя обоснование актуальности, научной и практической значимости темы, формулировку цели и задач исследования, его объекта и предмета, обзор использованных источников и литературы;
- содержание и структура исследования соответствуют поставленным цели и задачам;
- изложение материала носит проблемно-аналитический характер, отличается логичностью и смысловой завершенностью;
- промежуточные и итоговые выводы работы соответствуют ее основным положениям и поставленным задачам исследования;
- соблюдены требования к стилю и оформлению научных работ;
- публичная защита ВКР показала уверенное владение материалом, умение четко, аргументировано и корректно отвечать на поставленные вопросы, отстаивать собственную точку зрения;
- все текстовые заимствования оформлены достоверными ссылками, объем и характер текстовых заимствований соответствуют специфике исследовательских задач.

Оценка **«хорошо»** выставляется за ВКР при следующих условиях:

- введение включает все необходимые компоненты постановки проблемы, в том числе формулировку цели и задач исследования, его объекта и предмета, обзор использованных источников и литературы. Обоснование актуальности, научной и практической значимости темы не вполне соответствует современному состоянию и перспективам развития научных исследований по направленности (профилям) ООП ВО;
- содержание и структура работы в целом соответствуют поставленным цели и задачам;
- изложение материала не всегда носит проблемно-аналитический характер;
- промежуточные и итоговые выводы работы в целом соответствуют ее основным положениям и поставленным задачам исследования;
- соблюдены основные требования к оформлению научных работ;
- публичная защита выпускной квалификационной работы показала достаточно уверенное владение материалом, однако недостаточное умение четко, аргументировано и корректно отвечать на поставленные вопросы и отстаивать собственную точку зрения;
- текстовые заимствования, как правило, оформлены достоверными ссылками, объем текстовых заимствований в целом соответствует специфике исследовательских задач.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется за ВКР при следующих условиях:

- введение включает основные компоненты постановки проблемы, однако в формулировках цели и задач исследования, его объекта и предмета допущены погрешности, обзор использованных источников и литературы носит формальный характер, обоснование актуальности, научной и практической значимости темы не соответствует современному состоянию и перспективам развития научных исследований по направленности (профилям) ООП ВО;
- содержание и структура работы не полностью соответствуют поставленным задачам исследования;
- изложение материала носит описательный характер, список цитируемых источников не позволяет качественно решить все поставленные в работе задачи;
- выводы работы не полностью соответствуют ее основным положениям и поставленным задачам исследования;

- нарушен ряд основных требований к оформлению научных работ;
- в ходе публичной защиты проявилось неуверенное владение материалом, неумение отстаивать собственную позицию и отвечать на вопросы;
- значительная часть текстовых заимствований не сопровождаются достоверными ссылками, объем и характер текстовых заимствований лишь отчасти соответствуют специфике исследовательских задач.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется за ВКР при следующих условиях:

- введение работы не имеет логичной структуры и не выполняет функцию постановки проблемы исследования;
- содержание и структура работы в основном не соответствует теме, цели и задачам исследования;
- работа носит реферативный характер, список цитируемых источников является недостаточным для решения поставленных задач;
- выводы работы не соответствуют ее основным положениям и поставленным задачам исследования;
- не соблюдены требования к оформлению научных работ;
- в ходе публичной защиты выпускной квалификационной работы проявилось неуверенное владение материалом, неумение формулировать собственную позицию;
- большая часть текстовых заимствований не сопровождаются достоверными ссылками, текстовые заимствования составляют большой объем работы и преимущественно являются результатом использования нескольких научных и учебных изданий.

## **9.УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **9.1 Рекомендованная литература**

Выполнение выпускной квалификационной работы [Электронный ресурс] : методические указания / сост. С. Г. Авруцкая. - М. : РХТУ им. Д.И. Менделеева, 2019. - 55 с.

### **9.2 Рекомендуемые источники научной информации**

Научные журналы:

- Портал Наука и технологии РФ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.strf.ru/> [дата обращения 13. 08.2019].
- Сайт: Евразийский международный научно-аналитический журнал «Проблемы современной экономики» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.m-economy.ru/> [дата обращения 13. 08.2019].
- Маркетинг в России и за рубежом» ISSN 1028-5849
- «Менеджмент в России и за рубежом», ISSN 1028-5857
- Инновации и инвестиции», ISSN 2307-180X
- «Инновации в менеджменте», ISSN 2311-5319
- «Менеджмент и бизнес-администрирование», ISSN 2075-1826
- «Менеджмент: теория и практика», ISSN 2310-0613
- «Экономика и предпринимательство», ISSN 1999-2300
- «Азимут научных исследований: экономика и управление», ISSN 2309-1762
- «Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований», ISSN 1996-3955
- «Компетентность» ISSN 1993-8780.

## Ресурсы информационно–телекоммуникационной сети Интернет:

- Научная электронная библиотека eLibrary.ru. [Электронный ресурс].URL: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
- «ВКонтакте» URL: <https://vk.com>
- Свободная энциклопедия URL: <https://ru.wikipedia.org>
- Сайт АНО «Центр междисциплинарных исследований» URL: <http://spkurdyumov.ru/>
- Федеральный образовательный портал ЭСМ (экономика, социология, менеджмент) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/net/16000049/>
- <http://www.aup.ru> - Административно-управленческий портал
- <http://www.sci-innov.ru> – Федеральный портал по научной и инновационной деятельности
- <http://www.rvc.ru> – сайт Российской венчурной компании, Государственного фонда фондов, Института развития Российской Федерации
- [www.rusnano.com](http://www.rusnano.com) – сайт компании «Роснано»
- Справочная правовая система «Консультант Плюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
- Информационно-правовая <http://www.garant.ru>
- [www.book.ru](http://www.book.ru)
- <http://www.elibrary.ru>
- <http://elanbook.com>

## 10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОЦЕССЕ

Информационную поддержку изучения дисциплины осуществляет Информационно-библиотечный центр (ИБЦ) РХТУ им. Д.И. Менделеева, который обеспечивает обучающихся основной учебной, учебно-методической и научной литературой, необходимой для организации образовательного процесса по дисциплине. Общий объем многоотраслевого фонда ИБЦ на 01.01.2023 составляет 1 727 628 экз.

Фонд ИБЦ располагает учебной, учебно-методической и научно-технической литературой в форме печатных и электронных изданий, а также включает официальные, справочно-библиографические, специализированные отечественные и зарубежные периодические и информационные издания. ИБЦ обеспечивает доступ к профессиональным базам данных, информационным, справочным и поисковым системам.

Каждый обучающийся обеспечен свободным доступом из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет и к электронно-библиотечной системе (ЭБС) Университета, которая содержит различные издания по основным изучаемым дисциплинам и сформирована по согласованию с правообладателями учебной и учебно-методической литературы.

Для более полного и оперативного справочно-библиографического и информационного обслуживания в ИБЦ реализована технология Электронной доставки документов.

Полный перечень электронных информационных ресурсов, используемых в процессе обучения, представлен в основной образовательной программе.

## **11.МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Перечень оборудования для обеспечения проведения государственной итоговой аттестации: презентационное оборудование (мультимедиа-проектор, экран, компьютер для управления).

### **11.1 Оборудование, необходимое в образовательном процессе**

Лекционная учебная аудитория, оборудованная электронными средствами демонстрации (компьютер со средствами звуковоспроизведения, проектор, экран) и учебной мебелью; учебная аудитория для проведения практических занятий, оборудованная электронными средствами демонстрации; библиотека, имеющая рабочие компьютерные места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и выходом в Интернет.

### **11.2 Учебно-наглядные пособия**

Комплекты плакатов к разделам лекционного курса

### **11.3 Компьютеры, информационно-телекоммуникационные сети, аппаратно-программные и аудиовизуальные средства**

Моноблоки, укомплектованные принтерами и программными средствами; проекторы и экраны; цифровые камеры; копировальные аппараты; локальная сеть с выходом в Интернет.

### **11.4 Печатные и электронные образовательные и информационные ресурсы**

Информационно-методические материалы: учебные пособия по дисциплине; раздаточный материал к разделам лекционного курса; раздаточный материал к практическим занятиям по дисциплине.

Электронные образовательные ресурсы: учебно-методические разработки в электронном виде; справочные материалы в печатном и электронном виде. кафедральные библиотеки электронных изданий.

### **11.5. Перечень лицензионного программного обеспечения**

| No<br>п/п | Наименование<br>программного<br>продукта                                        | Реквизиты<br>договора<br>поставки                | Количество<br>лицензий                                 | Срок окончания<br>действия лицензии                                                                       |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1         | WINDOWS 8.1<br>ProfessionalGetGe<br>nuine                                       | Контракт № 62-<br>64ЭА/2013<br>от 02.12.2013     | 24 лицензии для<br>активации на<br>рабочих<br>станциях | бессрочно                                                                                                 |
| 2         | Microsoft Office<br>Standard 2019<br>В составе:<br>Word<br>Excel<br>Power Point | Контракт<br>№175-<br>262ЭА/2019<br>От 30.12.2019 | 150 лицензий для<br>активации на<br>рабочих станциях   | 12 месяцев<br>(ежегодное продление<br>подписки с правом<br>перехода на<br>обновлённую версию<br>продукта) |

|   |                                                                       |                                       |                                     |                                                                                            |
|---|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Outlook                                                               |                                       |                                     |                                                                                            |
| 3 | Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition | Договор № 99-155ЭА-223/2024           | -                                   | 12 месяцев (ежегодное продление подписки с правом перехода на обновлённую версию продукта) |
| 4 | Антиплагиат.ВУЗ                                                       | Контракт от 11.05.2023 № 19-343К/2023 | не ограничено, лимит проверок 10000 | 19.05.2024                                                                                 |

## 12.ТРЕБОВАНИЯ К ОЦЕНКЕ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

| Наименование разделов                                                                                             | Основные показатели оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Формы и методы контроля и оценки                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Раздел 1. Выполнение и представление результатов научных исследований.</b><br>Выполнение научных исследований. | <b>Знает</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>теоретически основы деятельности компаний в условиях цифровой экономики;</li> <li>факторы, оказывающие влияние на деятельность и развитие компаний в условиях цифровой трансформации экономики;</li> <li>методологию организации проектной работы;</li> </ul> <b>Умеет</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>планировать управленческую работу хозяйствующего субъекта в соответствии с передовыми трендами цифровой экономики;</li> <li>выявлять и формулировать стратегические альтернативы развития бизнеса в концепции гибкого управления;</li> </ul> <b>Владеет</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>навыками работы с пакетами прикладных программы для обработки результатов прикладных исследований;</li> <li>навыками самостоятельной работы над проектом в индивидуальном порядке и в составе команды;</li> </ul> | Оценка за первое и второе промежуточные представления результатов научных исследований.<br>Оценка на ГИА. |
| <b>Раздел 2. Выполнение и представление результатов научных исследований.</b><br>Подготовка научного доклада и    | <b>Знает</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>показатели оценки эффективности управленческих решений в области деятельности компаний, относящихся к субъектам цифровой экономики.</li> </ul> <b>Умеет</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывать маркетинговую стратегию позиционирования компании в интернет</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Оценка за третье промежуточное представление результатов научных исследований.<br>Оценка на ГИА.          |

|              |                                                                                                                   |  |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| презентации. | пространстве.<br><b>Владеет</b><br>● проведения прикладных исследований в области цифровой трансформации бизнеса. |  |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 13.ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с:

– Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245);

– Положением о порядке организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», принятым решением Ученого совета РХТУ им. Д.И. Менделеева от 28.12.2022, протокол № 5;

– Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса (утверждены заместителем Министра образования и науки РФ А.А. Климовым от 08.04.2014 № АК-44/05вн).



Дополнения и изменения к рабочей программе  
**Государственная итоговая аттестация: «Подготовка к процедуре защиты и  
защита выпускной квалификационной работы»**

основной образовательной программы  
**Направление подготовки 38.04.02 – Менеджмент**  
**Магистерская программа – «Управление бизнесом в цифровой экономике»**

Форма обучения: заочная

| Номер<br>изменения/<br>дополнения | Содержание дополнения/изменения | Основание внесения<br>изменения/дополнения                        |
|-----------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1.                                |                                 | протокол заседания Ученого<br>совета №_____от<br>«___»_____20__г. |
|                                   |                                 | протокол заседания Ученого<br>совета №_____от<br>«___»_____20__г. |
|                                   |                                 | протокол заседания Ученого<br>совета №_____от<br>«___»_____20__г. |
|                                   |                                 | протокол заседания Ученого<br>совета №_____от<br>«___»_____20__г. |
|                                   |                                 | протокол заседания Ученого<br>совета №_____от<br>«___»_____20__г. |



РХТУ им. Д.И. Менделеева  
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Владелец: *Комарницкая Елена Анатольевна*  
*Проректор по образованию,*  
*Ректорат*

Подписан: 29:08:2025 15:53:55